

## פורום דיאלוג קהילה-תעשייה עם קבוצת בזן

נובמבר 2011

### הנדון: מכתב הערכה והמלצה לאמיתי הר לב ולצוות מודוס

אנו מעסיקים את חברת מודוס כיועצים מקצועיים, מרכזים ומנחים את פורום הדיאלוג קהילה תעשייה הפועל בחברה. פורום הדיאלוג עם מחזיקי העניין הוא תהליך ייחודי, אשר הוקם כחלק מאסטרטגיה כוללת של הקבוצה. הפורום ממוקד בהיבטים סביבתיים של פעילות הקבוצה והשפעתה על הקהילות החיות סביבה.

אמיתי הר לב העומד בראש המשרד, מעורב באופן אישי ומשמעותי בכל שלבי העבודה. בשלב הייזום, סייע אמיתי רבות לגיבוש רציונאל העבודה, להגדרת מטרות, להכנה ולהכשרה של מנהלי המפעל טרם כינוס הפורום. הלימוד המעמיק של החברה ו"התעקשותו" על הכנה טובה של המנהלים, המייצגים את המפעל בפורום, התגלתה כחשובה ביותר.

מפגש בין נציגי קהילה ומנהלים בכירים בתעשייה אינו מפגש טריוויאלי ונדרשת מיומנות, יכולת וניסיון רב כדי להנחותם באופן אפקטיבי. אמיתי מנחה את כל מפגשי הפורום ובכלל זה את מפגשי המליאה הגדולים (כ- 35 משתתפים) ומפגשי צוותי המשימה (כ- 10-12), באופן מועיל ומקדם, המאפשר שיח ענייני ומציאת הדרך לגישור ולשיתוף פעולה. בזכות מקצועיותו, אישיותו ומערך הכלים שהוא מביא לעבודה אנו מצליחים לקדם מהלך מורכב זה.

אמיתי מייעץ ומנחה את מנהלי החברה באופן שוטף, הוא זמין ונגיש תמיד ומסייע רבות בחשיבה יצירתית, הנדרשת כל העת. אמיתי הצליח לבנות את הגשר ולזכות לאמונם של נציגי הקהילה בפורום. אמון זה מהווה בסיס לעבודת הפורום כולו ומיצר ערך רב. גם עם מנהלי הקבוצה נוצר אמון גבוה, המאפשר לנו להתייעץ, לשתף בדילמות ולחשוב יחד, זאת בביטחון מוחלט כי הדברים נשמרים בסודיות מלאה.

צוות מודוס מציע תמיכה מערכתית, החשובה ביותר לביצוע פורום מסוג זה. לקשר הרציף עם המשתתפים, לארגון המוקפד הזוכה לשבחים בכל מפגש, לזמינות לכל שאלה ולנחישות לקידום הפעולות בשטח, ערך מוסף חשוב ביותר ותרומה משמעותית להצלחת הפרויקט.

בהמשך לביקורכם אצלנו בכאול"ל, ולהבנתי כי אתם מבקשים להקים פורום דומה על נציגי קהילות עוטפות 'אורות רבין', אני ממליץ בחום על אמיתי וצוות מודוס לביצוע המשימה העומדת בפניכם.

בברכה,

ד"ר גרשון לידור, סמנכ"ל תפעול כאו"ל